



**KRAJSKÁ KNIHOVNA  
VYSOČINY**

**KONCEPCE ROZVOJE A ČINNOSTI KRAJSKÉ KNIHOVNY VYSOČINY  
V HAVLÍČKOVĚ BRODĚ V LETECH 2021–2027 s výhledem do roku 2030**

**2021**

## **Charakteristika organizace**

Krajská knihovna Vysočiny, příspěvková organizace

zřizovatel: Kraj Vysočina

adresa: Žižkova 4344, Havlíčkův Brod, 580 01

statutární zástupce: Ing. Jitka Hladíková, ředitelka

telefon: 569 400 499

e-mail: [knihovna@kkvysociny.cz](mailto:knihovna@kkvysociny.cz)

web: [www.kkvysociny.cz](http://www.kkvysociny.cz)

IČ: 70950164

Krajská knihovna Vysočiny v Havlíčkově Brodě je velikostí fondu a počtem zaměstnanců největší veřejnou knihovnou Kraje Vysočina, plní funkci centrálního knihovnického a informačního pracoviště a zabezpečuje vzájemnou koordinaci činností veřejných knihoven v kraji. Svou činností, systematickým budováním knihovního fondu a jeho aktivním využíváním a další knihovnickou, bibliografickou a informační prací přispívá ke zvyšování kulturní úrovně občanů, podporuje jejich celoživotní vzdělávání, je místem setkávání, plní funkci rekreační.

KKV je krajskou knihovnou podle §11 zákona č. 257/2001 Sb., o knihovnách a podmínkách poskytování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon) od 1. 1. 2002. Tato funkce jí byla delegována rozhodnutím zastupitelstva kraje (077/07/01/ZK) ze dne 20. 12. 2001. Plní funkci krajské knihovny pro území Kraje Vysočina a funkci základní veřejné knihovny pro občany města Havlíčkův Brod a okolí.

Jako součást systému knihoven vykonává koordinační, odborné, informační, vzdělávací, analytické, ediční, metodické a poradenské činnosti.

Koordinuje krajský systém knihoven poskytujících veřejné knihovnické a informační služby na území Kraje Vysočina, metodicky pomáhá stovkám základních knihoven v Kraji Vysočina.

Krajská knihovna Vysočiny plní funkci centra kraje pro získávání, zpracovávání, uchovávání a zpřístupňování tematicky univerzálního knihovního fondu, garanta za bibliografické zpracování záznamů o dokumentech publikovaných v kraji a zpřístupnění regionální informační databáze, garanta plnění regionálních funkcí knihoven v Kraji Vysočina, organizátora kulturních a vzdělávacích akcí pro školy i veřejnost v kraji, organizátora vzdělávacích akcí pro pracovníky knihoven a informačních institucí Kraje Vysočina, krajského centra meziknihovnických služeb, digitalizace starých tisků, periodik a vzácných dokumentů. Plní funkci komunitního centra.

Svým uživatelům poskytuje veřejné knihovnické a informační služby bez ohledu na místo jejich trvalého bydliště a státní příslušnost na základě svobodného a rovného přístupu. Služby jsou poskytovány v centrální budově KKV a na třech pobočkách. Řada služeb je poskytována on-line.

Číselné ukazatele knihovnických a informačních služeb k 31. 12. 2020:

	2019	2020
Počet čtenářů	6 106	5 465
z toho: do 15 let	1 332	1 121
Počet návštěvníků	319 674	232 740
Počet výpůjček	325 359	207 833

Stav ukazatelů za rok 2020 byl ovlivněn pandemií Covid-19.

Knihovna získává, odborně zpracovává, spravuje, uchovává a ochraňuje knihovní fond literatury i dalších druhů dokumentů. Základ knihovního fondu představují monografické publikace a seriály, dále zvukové a audiovizuální dokumenty, kartografické dokumenty, elektronické dokumenty (e-knihy) a jiné (deskové hry, hračky, materiál). Knihovna doplňuje českou literární produkci a dle finančních možností a požadavků uživatelů literaturu zahraniční. Na základě příjmu povinného výtisku<sup>1</sup> shromažďuje v relativní úplnosti veškerá česká periodika a všechny veřejně přístupné dokumenty vydané v Kraji Vysočina. Knihovna má přístup do bibliografických a faktografických databází české i zahraniční produkce přístupných prostřednictvím internetu.

Databáze dostupné v knihovně k 31. 12. 2020:

ASPI

Anopress

E-paper

EBSCO

NAXOS

Stav knihovního fondu k 31. 12. 2020:

Knihovní fond	369 827 knihovních jednotek
z toho: knihy	311 793 knihovních jednotek
ostatní dokumenty	58 034 knihovních jednotek

<sup>1</sup> Celbová, Iva. povinný výtisk. In: *KTD: Česká terminologická databáze knihovnictví a informační vědy (TDKIV)* [online]. Praha: Národní knihovna ČR, 2003- [cit. 2015-12-29]. Dostupné z: <[http://aleph.nkp.cz/F/?func=direct&doc\\_number=000001196&local\\_base=KTD](http://aleph.nkp.cz/F/?func=direct&doc_number=000001196&local_base=KTD)>.

## SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>- Nová budova, dostatečně velké prostory a moderní technické vybavení</li><li>- Instituce s dlouhou tradicí, vnímaná veřejností jako spolehlivá, důvěryhodná a bezpečná, dobré jméno, značka</li><li>- Existence vícezdrojového financování (kraj, město, granty)</li><li>- Existence základních právních předpisů a doporučení, včetně mezinárodních, vymezujících VKIS</li><li>- Dobrá spolupráce se zřizovatelem, organizacemi zřizovanými Krajem Vysočina, městem Havlíčkův Brod, se vzdělávacími a kulturními organizacemi v kraji</li><li>- Univerzální, kvalitní fond (včetně regionální literatury)</li><li>- Garance svobodného přístupu k informacím, poskytování nezávislých, veřejných, v zásadě bezplatných služeb poskytovaných rovným způsobem všem</li><li>- Aktivní využívání informačních technologií, vzájemné propojení s ostatními knihovnami, kvalitní web, široká nabídka on-line služeb</li><li>- Kvalifikovaní odborní pracovníci</li><li>- Široké spektrum služeb, velký počet kulturně vzdělávacích aktivit pro veřejnost, např. Univerzita volného času</li><li>- Kvalitní práce s dětským čtenářem, podpora čtenářství, informační výchova</li><li>- Fungující Krajská digitalizační jednotka</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Nízký podíl cizojazyčné literatury ve fondu</li><li>- Nedostatečné finanční ohodnocení zejména mladých odborných pracovníků</li><li>- Nízká úroveň marketingu VKIS a public relations knihoven</li><li>- Pomalá inovace služeb</li><li>- Nedostatečné začlenění knihoven do systému školního i mimoškolního vzdělávání</li><li>- Nedostatečný zájem některých škol o spolupráci v oblasti podpory čtenářské, informační a digitální gramotnosti</li><li>- Nedořešené některé autorsko-právní aspekty služeb knihoven v digitálním prostředí</li><li>- Nedostatečná ochota některých zaměstnanců k inovacím a dalšímu vzdělávání</li></ul>

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sledování trendů v informačních technologiích</li> <li>- Vnímání knihovny jako vzdělávacího, kulturního, informačního a komunitního centra</li> <li>- Přátelské, nekonfliktní a bezpečné zázemí, prostory pro sdílení, setkávání a rozvoj kreativních činností</li> <li>- Nárůst informačních zdrojů a chaos v nich</li> <li>- Růst významu vzdělání, růst kreativity, nové informační potřeby uživatelů</li> <li>- Podpora rostoucího zájmu o celoživotní vzdělávání (nové obory Univerzity volného času)</li> <li>- Udržování a zlepšování spolupráce s ostatními kulturními a vzdělávacími institucemi</li> <li>- Růst zájmu o centrální služby, které integrují využití různých druhů dokumentů (Centrální portál knihoven)</li> <li>- Potenciál využití mobilní komunikace – mobily, e-čtečky, e-knihy, smartphony</li> <li>- Užší spolupráce s neziskovým sektorem</li> <li>- Spolupráce s dobrovolníky</li> <li>- Prostřednictvím digitalizace zpřístupňování unikátních informací</li> <li>- Podpora zájmu o kulturní akce</li> <li>- Rozšiřování funkce knihovny – informační, vzdělávací, kulturní, komunitní centrum, středisko kreativity</li> <li>- Prohlubující se ekonomická diferenciacce společnosti zvyšuje zájem o bezplatné služby</li> <li>- Využití nových prostor (moderní prostředí, nové informační technologie,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nepříznivý vývoj legislativy (autorský zákon, zákon o ochraně osobních údajů, knihovní zákon, zákon o povinném výtisku, zákoník práce, ...)</li> <li>- Nedostatečné mzdové ohodnocení odborníků</li> <li>- Nízká atraktivita zaměstnání v knihovně pro absolventy specializovaných profesí VŠ (zejména kvůli finančnímu ohodnocení) a z toho plynoucí možné snížení kvality knihovnických služeb</li> <li>- Pokles zájmu o tradiční služby knihoven</li> <li>- Konkurence dalších volnočasových aktivit a komerčních poskytovatelů elektronických služeb</li> <li>- Nedostatečný objem financování kultury v celostátním a krajském měřítku</li> <li>- Rostoucí tendence ke zpoplatňování základních knihovnických služeb</li> <li>- Nedostatečné začlenění knihoven do vzdělávacích a výchovných programů</li> <li>- Konkurence on-line vzdělávání</li> <li>- Hyperinflace informací – zahlcení lidí nadbytkem informací</li> <li>- Pravidla ochrany osobních údajů limitující poskytování služeb v knihovnách</li> <li>- Pandemie, covid, ...</li> </ul>

moderní vybavení AV technikou atd.) pro získání nových čtenářů	
--	--

## **Strategické cíle**

### **Pilíř I.**

#### **Knihovny jako pilíře rozvoje občanské společnosti a přirozená centra komunit**

- Zajišťování rovného přístupu k informačním zdrojům a dostupnost služeb knihovny všem bez rozdílu
- Vykonávání funkce centra knihovnických a informačních služeb v Kraji Vysočina
- Podpora rozvoje regionální identity
- Zajišťování komunitní role knihovny vícezdrojovým financováním
- Rozšiřování nabídky poskytovaných služeb v návaznosti na rozvoj informačních technologií a požadavky uživatelů
- Zkvalitňování a zefektivňování odborné metodické pomoci knihovnám Kraje Vysočina s cílem soustavného a rovnoměrného rozvoje knihovnictví a vyrovnání rozdílů v poskytovaných službách
- Budování moderní knihovny odpovídající potřebám uživatelů, s dostatečnou prostorovou, technologickou a personální kapacitou pro poskytování kvalitních služeb
- Udržování dobrého jména knihovny, zlepšování práce s veřejností
- Koordinace a podpora rozvoje knihovnictví v Kraji Vysočina

### **Pilíř II.**

#### **Knihovny jako vzdělávací a vzdělanost podporující instituce**

- Podpora celoživotního vzdělávání a osobnostního rozvoje všech cílových skupin
- Naplňování cílů Strategie digitální gramotnosti
- Budování kvalitního týmu odborných pracovníků s pozitivním vztahem k uživatelům a k profesi
- Budování efektivního systému vzdělávání knihovníků včetně managementu knihoven
- Spolupráce s komerčním sektorem, podpora otevřených řešení, transfer technologií a inovace
- Propojení formálního vzdělávání s neformálním, podpora celoživotního vzdělávání, rozvoj profesních i občanských kompetencí, rozvoj informační gramotnosti společnosti
- Podpora kreativity a aktivního přístupu k trávení volného času
- Spoluprací se školami a dalšími školskými zařízeními zajistit plnění Memoranda Ministerstva kultury a Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy v oblasti kulturního povědomí a čtenářské, informační a mediální gramotnosti

### **Pilíř III.**

#### **Knihovny jako správci kulturního a znalostního bohatství**

- Zajišťování rovného přístupu k informačním zdrojům a dostupnost služeb knihovny všem bez rozdílu
- Rozšiřování, shromažďování, dlouhodobé uchovávání a zpřístupňování kulturního a vědeckého dědictví v analogové i digitální formě s využitím moderních technologií
- Rozšiřování nabídky služeb Krajské digitalizační jednotky
- Sdílení dat knihoven v systémech otevřených dat a propojení v digitálním prostředí
- Dosažení maximální ekonomické efektivity poskytovaných služeb důslednou kooperací a sdílením činností
- Příprava knihovny na krizové situace ohrožující fond, životní prostředí nebo vnitřní bezpečnost a veřejný pořádek
- Vybavení nejnovějšími technologiemi, které uživatelům umožní rychlý, bezpečný a pohodlný přístup k informacím a současným kulturním formám v širokém rozsahu

## Koncepce rozvoje a činnosti Krajské knihovny Vysočiny

*Koncepce rozvoje a činnosti KKV v letech 2021–2027* vychází z celostátní *Koncepce rozvoje knihoven na léta 2021–2027 s výhledem do roku 2030*<sup>2</sup>, vypracované Národní knihovnou ČR a Knihovnickým institutem, schválené Ministerstvem kultury ČR 17. srpna 2020 usnesením č. 840. Tato koncepce je na rozdíl od předchozí jinak strukturovaná a klade důraz na tři velké oblasti – **komunity, vzdělání a kulturu.**

Cílem je, aby se do roku 2030 knihovny staly přirozenými centry občanského a komunitního života. Centry, kam lidé míří, pokud se chtějí celoživotně vzdělávat, prohlubovat své znalosti a kompetence, pokud chtějí aktivně trávit volný čas:

### **Knihovny – pilíře občanské společnosti, vzdělanosti a kultury:**

- 1) Knihovny jako pilíře rozvoje občanské společnosti a přirozená centra komunit
- 2) Knihovny jako vzdělávací a vzdělanost podporující instituce
- 3) Knihovny jako správci kulturního a znalostního bohatství

Knihovna zajišťuje přístup k vědě, informacím a uměleckým dílům prostřednictvím různých zdrojů a služeb. Je přístupná všem členům společnosti stejně, bez ohledu na rasu, národnost, věk, pohlaví, náboženství, jazyk, tělesné či duševní postižení, ekonomické postavení, zaměstnání a dosažený stupeň vzdělání. Naplňuje v praxi literu zákona č. 257/2001 Sb., o knihovnách a podmínkách provozování knihovnických služeb.

### **Koncepce je zaměřena zejména na tyto oblasti:**

1. Knihovny jako komunitní, vzdělávací a kulturní centra
2. Informační služby knihoven v analogovém a digitálním prostředí
3. Doplnování knihovnických fondů a informačních zdrojů, trvalé uchování tradičních knihovnických dokumentů
4. Podpora infrastruktury ICT, marketing VKIS
5. Vzdělávání pracovníků knihoven

---

<sup>2</sup> Koncepce rozvoje knihoven v České republice na léta 2021–2027 s výhledem do roku 2030 : 1. vydání. Praha: Národní knihovna České republiky – Knihovnický institut, 2020. 86 stran. ISBN 978-80-7050-734-6



## **1) Knihovny jako komunitní, vzdělávací a kulturní centra**

- Rozvíjení vzdělávací role knihovny zejména v oblasti celoživotního a neformálního vzdělávání (využívání dotačních programů).
- Vytváření příležitostí pro další vzdělávání pracovníků pracujících s dětmi a mládeží v oblasti zájmového a neformálního vzdělávání.
- Využívání metodik knihovnických a informačních služeb pro různé typy specifických cílových skupin (např. rodiny s dětmi, senioři, migranti, skupiny ohrožené sociálním vyloučením, zdravotně a mentálně postižení apod.).
- Periodické výzkumy čtenářství a vztahu ke knihovně mezi dospělými i dětskými čtenáři.
- Poradenství městským a obecním knihovnám v oblasti sociálních vazeb a snášenlivosti v místní komunitě a na rozvíjení mezigeneračního dialogu dětí, mládeže a seniorů.
- Pokračování v realizaci mezigeneračních vzdělávacích programů.
- Podpora čtenářské a informační gramotnosti: účast a podpora kampaní na rozvoj čtenářství a společenské prestiže četby (Knižka pro prvňáčka, Lovci perel, Celé Česko čte dětem apod.).
- Podpora vzdělávacích projektů zaměřených na poznávání historie, tradic a kultury.
- Pokračování a rozšiřování spolupráce knihovny se školami, muzei, galeriemi a dalšími organizacemi a institucemi v rámci společných projektů.
- Zajištění přístupu k internetu, technologiím ICT a digitálnímu obsahu pro nízkopříjmové skupiny obyvatel.
- Realizace Univerzity volného času, její rozšiřování o nové obory dle zájmu účastníků.
- Pokračování ve spolupráci s podobnými subjekty (vzdělávací instituce, poradenská centra a neziskové organizace) a projekty v regionu.
- Využití výsledků digitalizace knihovních fondů pro potřeby výuky.
- Zajišťování regionálních funkcí knihoven.

## **2) Informační služby knihoven v analogovém a digitálním prostředí**

- Zpřístupnění výstupů digitalizace – podpora rozvoje digitálních knihoven včetně budování rozhraní pro jejich zpřístupnění prostřednictvím mobilních zařízení, podpora „*user friendly*“ uživatelských rozhraní katalogů a digitálních knihoven.
- Rozvíjení systému zpřístupnění digitálního obsahu (Kramerius) včetně webových a mobilních aplikací a jejich sdílení a propojování v otevřených systémech digitálního prostředí.
- Podpora tvorby systémů regionálních informací (bibliografických, faktografických, plnotextových, multimediálních).
- Zajištění plnění Strategie digitalizace regionálního dědictví Kraje Vysočina.

- Digitalizace, archivace a zpřístupnění knihovních fondů (monografie a periodika) a případné rozšíření na další typy dokumentů podle potřeby vlastníků knihovních fondů na území Kraje Vysočina.
- Digitalizace, archivace a zpřístupnění sbírek a fondů paměťových i dalších institucí na území Kraje Vysočina (archivy, muzea, galerie, obce ad.).
- Spolupráce s institucemi zabývajícími se digitalizací, archivací i zpřístupněním na regionální, národní i nadnárodní úrovni (Odbor informatiky Krajského úřadu Kraje Vysočina, PO Kraje Vysočina, Národní knihovna ad.).
- Poskytování informací v oblasti digitalizace, archivace a zpřístupnění regionálních fondů.
- Podpora, rozvoj a zapojení do portálu Knihovny.cz a služby Získej.
- Zvýraznění orientace knihovny na služby koncovým uživatelům, využití metod marketingu a aktivního public relations k trvalé prezentaci poskytovaných a připravovaných veřejných knihovnických a informačních služeb.

### **3) Doplnování knihovních fondů a informačních zdrojů, trvalé uchování tradičních knihovních dokumentů**

- Pokračování v systematickém retrospektivním zpracování fondů.
- Pokračování v aktualizaci knihovního fondu s ohledem na současné trendy a poptávku uživatelů (vyřazovat zastaralý, neaktuální a poškozený fond).
- Intenzivní doplňování knihovních fondů - jsou předpokladem pro plnění úkolů z oblasti krajských funkcí. Udržení ročního přírůstku všech dokumentů v rozsahu cca 10 000 knihovních jednotek.
- Zvýšení podílu nákupu cizojazyčné literatury (zaměřit se na slovenskou literaturu). V oblasti beletrie systematicky budovat fondy cizojazyčné literatury v základních světových jazycích. Více nakupovat dvojjazyčná vydání stěžejných děl domácí a světové literatury. Pokračovat v získávání knih z projektu Cizojazyčná literatura (projekt Moravské zemské knihovny v Brně s finanční podporou Ministerstva kultury ČR). Zaměřit se i na nákup literatury pro národnostní menšiny.
- Budování fondu odborné literatury pro potřeby studia vysokoškolských oborů na území kraje a pro potřeby vědy a výzkumu specializovaných pracovišť; maximálně využívat elektronické databáze plných textů včetně vytvoření propracovaného systému školení.
- Budování fondu odborné literatury pro celoživotní vzdělávání v závislosti na místních potřebách.
- Intenzivní budování regionálního knihovního fondu včetně fondu regionálních periodik.
- Budování a ochrana konzervačního fondu povinného výtisku a zajištění prostor pro uložení tohoto fondu.

- Rozšíření nabídky zvukových a zvukově obrazových dokumentů, elektronických informačních zdrojů včetně nabídky elektronických knih.
- Rozšíření fondu KKV o zfilmované tituly doporučené školní četby na DVD a o dramatisaci významných děl české i světové literatury na CD (v souladu s knihovním a autorským zákonem).
- Spolupráce s Národní knihovnou ČR a dalšími krajskými knihovnami na popisu fondu metodou Konspektu.
- Pokračování ve spolupráci s Národní knihovnou ČR a dalšími krajskými knihovnami na budování souboru národních jmenných autorit a další rozvíjení spolupráce budováním souboru národních geografických autorit.
- Intenzivní spolupráce s Národní knihovnou ČR při zpracování záznamů do Souborného katalogu knih ČR a vytváření České národní bibliografie.
- Pokračování v přispívání záznamů do Knihovny.cz – CPK.
- Pokračování v přispívání záznamů AV médií do VFN.
- Spolupráce s Národní knihovnou ČR při budování Souborného katalogu článků s cílem fulltextové verze katalogu.
- Tvorba článkové databáze z regionálního tisku Kraje Vysočina.
- Garance odborné úrovně školení pravidel popisu RDA pro knihovny v rámci Kraje Vysočina.
- Spolupráce s nakladateli v oblasti zkvalitnění on-line služeb uživatelům knihovny (zpřístupňování náhledů obálek a obsahů knih, periodik, audiovizuálních a dalších dokumentů v katalogizačních záznamech apod.).
- Pokračování ve skenování obsahů a obálek dokumentů z našeho knihovního fondu a jejich sdílení na serveru ObalkyKnih.cz.
- Rozvíjení činnosti Krajské digitalizační jednotky v oblasti digitalizace starých tisků kulturních organizací Kraje Vysočina a dokumentů obtížně dostupných (nepodléhajících autorskému zákonu).
- Zpřístupňování zdigitalizovaných dokumentů on-line.
- Pokračování ve zpracování historických fondů v Kraji Vysočina a zpřístupňování bibliografických informací on-line.

#### **4) Podpora infrastruktury ICT, marketing VKIS**

- Intenzivnější propagace práce a služeb knihovny prostřednictvím všech médií, vlastní webovou stránkou a vydávanými informacemi na různých nosičích informací. Prohlubování spolupráce s médii (tiskové zprávy, tiskové konference).
- Pravidelné publikování v odborných knihovnických periodikách, přednášení na odborných seminářích a konferencích.

- Spolupodílení se na organizaci významných kulturních akcí (např. Podzimní knižní veletrh, Festival slovenské literatury apod.) a jejich propagace.
- Vydávání elektronického knihovnického časopisu „Knihovnický zpravodaj Vysočina“ (<http://kzv.kkvysociny.cz>).
- Zdokonalování a aktualizace webu Krajské knihovny Vysočiny ([www.kkvysociny.cz](http://www.kkvysociny.cz)).
- Vytváření regionální bibliografie „Kraj Vysočina v roce...“ v elektronické podobě.
- Využívání metod marketingových aktivit, public relations systému knihoven a VKIS na centrální úrovni.
- Poskytování marketingového servisu těm obsluhovaným knihovnám, které si nemohou v oblasti marketingu dovolit vlastní profesionální zázemí.

## 5) Vzdělávání pracovníků knihoven

- Podpora a zajištění celoživotního odborného vzdělávání v oboru. Podněcování a motivace pracovníků k dalšímu sebevzdělávání a odbornému růstu, podněcení jejich zájmu o obor (rekvalifikační kurzy, účast na seminářích a konferencích, organizace vzdělávacích akcí a celostátních seminářů, aktivní účast na práci celostátních odborných komisí, studijní cesty, výměnné pobyty, mezinárodní spolupráce, studium odborného tisku a literatury, e-learning, důraz na jazykové vzdělávání, nácvik komunikačních a prezentačních dovedností apod.)
- Pravidelné vyhodnocování celoživotního vzdělávání pracovníků.
- Přijímání nových pracovníků do knihovny na základě jejich odbornosti a v souladu s požadavky na systemizovaná místa. Udržování počtu zaměstnanců s vysokoškolským vzděláním a vyšším odborným vzděláním.
- Udržování dobrých pracovních vztahů, které jsou nezbytné pro pozitivní výsledky práce knihovny vůči veřejnosti, komunikací mezi vedoucími pracovníky a ostatními zaměstnanci.
- Udržování proporcionálního zastoupení všech věkových kategorií v týmu knihovny, posilování počtu mužů pracujících v knihovně.
- Zajišťování informovanosti všech zaměstnanců knihovny prostřednictvím intranetu a minimálně 4x ročně na společných poradách (o rozpočtu a výhledech knihovny, diskuse o připomínkách a dotazech zaměstnanců ke všem otázkám řízení knihovny).
- Nastavení platového ocenění zaměstnanců kulturního sektoru s ohledem na společenský význam jejich práce.
- Vytvoření motivačního systému v knihovnách včetně zavedení nefinančních odměn a benefitů.
- Podpora uplatnění dobrovolnictví, zajištění poradenství v otázkách dobrovolnictví pro knihovny v kraji.

## **Spolupráce Krajské knihovny Vysočiny s ostatními subjekty**

- Spolupráce s vysokými školami v Kraji Vysočina v rámci akvizice a katalogizace fondu (popř. s dalšími kulturními a vzdělávacími institucemi kraje).
- Spolupráce se specializovanými (především školními a lékařskými) knihovnami a podpora jejich otevírání veřejnosti.
- Navazování spolupráce s dalšími krajskými institucemi, zaměřenými především na kulturu a vzdělávání (muzea, galerie, divadlo apod.).
- Spolupráce se Státním okresním archivem Havlíčkův Brod a Muzeem Vysočiny v Havlíčkově Brodě na tvorbě regionální bibliografie.
- Spolupráce s muzei a archivy v oblasti digitalizace historických fondů (staré tisky, rukopisy, regionální periodika, monografie a hudebniny) a katalogizace těchto fondů v elektronické podobě.
- Spolupráce se speciálními pedagogickými pracovišti ve městě i v regionu; zapojení se do integrace zdravotně postižených dětí, pokračování ve spolupráci s domovy důchodců.
- Pokračování ve spolupráci s kulturními institucemi v partnerských regionech Kraje Vysočina – Dolní Rakousko, Nitranský samosprávný kraj, Polsko (festival literatury, studijní návštěvy, výměna dokumentů, možnost výměnných výstav, nákup významných titulů daných regionů apod.).
- Spolupráce s institucemi, organizacemi a samosprávou kraje při organizování kulturních a vzdělávacích aktivit.

## **Stav v roce 2027**

- Krajská knihovna Vysočiny je přirozeným centrem komunitního života, nabízí prostor k setkávání i širokou škálu služeb, s důrazem na zpřístupňování rozsáhlého fondu dokumentů a nových informačních technologií. Je otevřenou knihovnou poskytující odborné služby široké veřejnosti – stále se rozvíjejícím a snadno dostupným informačním, je přirozeným centrem kultury a vzdělávání, pomáhá utvářet vzdělanou společnost. Hlavní oporou naší činnosti je tým profesionálních zaměstnanců. Budujeme moderní instituci, která splňuje vysoké nároky našeho oboru i zřizovatele – Kraje Vysočina.
- Knihovna sídlí v nové, moderně koncipované budově s optimálním provozem odpovídajícím potřebám uživatelů, dostatečnou prostorovou, technologickou a personální kapacitou pro poskytování služeb, uložení a zpřístupnění fondů.
- Ve všech pověřených knihovnách v Kraji Vysočina a jejich prostřednictvím i v knihovnách jednotlivých obcí našeho kraje jsou zajišťovány knihovnické a informační služby moderním způsobem ve vyhovujících prostorových podmínkách a v časech, které odpovídají potřebám uživatelů.

- Knihovna je svým racionálním uspořádáním, automatizací všech procesů, knihovními fondy a kvalitou služeb stále na prvním místě v knihovnických a informačních službách Kraje Vysočina.
- Knihovna spolupracuje s místními institucemi a odbornými pracovníky a prohlubuje spolupráci se školami, je místem podporujícím formální i neformální vzdělávání.

Ing. Jitka Hladíková

ředitelka KKV

a tým vedoucích pracovníků KKV